
Förslag och yttrande från valberedningen i Volvo Car AB (publ) inför extra bolagsstämma 2025

1 Bakgrund

Valberedningen i Volvo Car AB (publ) ("Volvo Cars") består av fem ledamöter som representerar de tre röstmässigt största aktieägarna per den 29 augusti 2025 samt styrelsens ordförande.

Sammansättningen av valberedningen har varit oförändrad sedan den 26 juni 2025, då det meddelades att Geely Sweden Holdings AB hade utsett Lone Fønss Schrøder och Per Ansgar som sina nya representanter i Volvo Cars valberedning.

Valberedningen består av:

- Lone Fønss Schrøder, utsedd av Geely Sweden Holdings AB
- Per Ansgar, utsedd av Geely Sweden Holdings AB
- Eric Li, styrelseordförande i Volvo Car AB
- Anders Oscarsson, utsedd av AMF som den näst största aktieägaren
- Emilie Westholm, utsedd av Folksam som den tredje största aktieägaren

2 Valberedningens förslag

Förslag till val av stämмоordförande vid stämman

Valberedningen föreslår att advokaten Patrik Marcelius väljs till ordförande vid den extra bolagsstämman.

Förslag avseende antalet ordinarie styrelseledamöter och suppleanter som ska väljas av den extra bolagsstämman

Valberedningen föreslår att antalet styrelseledamöter ska vara 10 ordinarie styrelseledamöter utsedda av bolagsstämman, utan suppleanter.

Förslag avseende styrelsearvoden

Valberedningen föreslår att de nya styrelseledamöterna ska erhålla ersättning i enlighet med ersättningsnivåerna som beslutades av årsstämman den 3 april 2025. Styrelsearvode (inklusive arvode för kommittéarbete) ska utgå pro rata för den tid som ledamoten innehar uppdraget, beräknat från dagen för tillträde fram till slutet av nästa årsstämma.

Förslag avseende val av två nya styrelseledamöter

Valberedningen föreslår val av Pieter Nota och Caroline Grégoire-Sainte-Marie som nya styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

De nuvarande styrelseledamöternas mandattid löper fram till slutet av nästa årsstämma.

Information om de nya föreslagna styrelseledamöterna presenteras nedan:

Pieter Nota

Född: 1964

Nationalitet: Nederländsk medborgare

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Masterexamen i företagsekonomi från Erasmusuniversitetet i Rotterdam, Nederländerna. Tidigare ledamot i den verkställande styrelsen i BMW AG, med ansvar för kundrelationer, varumärken och försäljning samt ledande befattningar inom Royal Philips NV (VD för Consumer Lifestyle och ledamot i den verkställande styrelsen), Beiersdorf AG (ledamot i den verkställande styrelsen) och Unilever, alla uppdrag utöver Unilever med globalt ansvar.

Huvudsakliga aktiviteter utanför Volvo Car Group och pågående styrelseuppdrag och liknande: Senior rådgivare till McKinsey & Company.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt bolagets största aktieägare.

Aktieinnehav (eget och/eller genom närstående): 0 aktier

Caroline Grégoire-Sainte-Marie

Född: 1957

Nationalitet: Fransk medborgare

Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildad vid Sciences Po Paris och Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, examen i handelsrätt. Omfattande erfarenhet av lednings- och styrelsearbete inom industri-, bygg- och finanssektorerna. Tidigare styrelseuppdrag inkluderar Elior Group, Bluestar Adisseo, FLSmidth, Wienerberger, Elkem, Groupama, Eramet och Safran samt ledande befattningar som VD för Lafarge Tyskland, VD för Tarmac Frankrike och Belgien och VD för Frans Bonhomme.

Huvudsakliga aktiviteter utanför Volvo Car Group och pågående styrelseuppdrag och liknande: Oberoende styrelseledamot och medlem i revisionskommittén för VINCI S.A. och styrelseledamot och ledamot i revisions- och CSR kommittén i Fnac Darty.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen samt bolagets största aktieägare.

Aktieinnehav (eget och/eller genom närstående): 0 aktier

Om den extra bolagsstämman beslutar i enlighet med valberedningens förslag, skulle styrelsen, för perioden fram till slutet av nästa årsstämma, bestå av Eric Li (Li Shufu), Daniel Li (Li Donghui), Jonas Samuelson, Diarmuid O'Connell, Lila Tretikov, Håkan Samuelsson, Anna Mossberg, Ruby Lu (Rong Lu), Pieter Nota och Caroline Grégoire-Sainte-Marie utsedda av bolagsstämman.

3 Redogörelse för hur valberedningen har bedrivit sitt arbete inför den extra bolagsstämman 2025

Sedan årsstämman den 3 april 2025 har valberedningen hållit fem sammanträden. Därutöver har ledamöterna i valberedningen haft en löpande dialog mellan mötena. Lone Fønss Schrøder har varit ordförande i valberedningen sedan 26 juni 2025, vilket är i enlighet med valberedningsinstruktionen som har antagits av bolagsstämman och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Lone Fønss Schrøder lämnade styrelsen i Volvo Car AB i juni 2025. Valberedningen har beaktat de kvarvarande styrelseledamöternas kompetens och erfarenhet, inklusive styrelseledamöternas kompetens avseende hållbarhetsfrågor, för att avgöra hur den nuvarande styrelsesammansättningen uppfyller kraven på styrelsen och vilka ytterligare kompetenser som potentiellt kan adderas till styrelsen. Valberedningen har inte erhållit några förslag från aktieägare.

De principer valberedningen har tillämpat gällande styrelsens sammansättning återspeglas nedan i valberedningens motiverade yttrande.

Ingen ersättning har utgått till ledamöterna i valberedningen.

4 Valberedningens motiverade yttrande beträffande förslaget till styrelse

I arbete med att förbereda förslaget till styrelse har valberedningen beaktat de krav som finns på styrelsens sammansättning i aktiebolagslagen samt de i Koden uppställda kraven på styrelsens storlek och sammansättning. Valberedningen har även beaktat följande:

Volvo Cars styrelsesammansättning ska vara mångsidig i förhållande till kön, nationalitet, professionell bakgrund och nyckelkompetenser för att säkerställa att Volvo Cars styrelse har en lämplig balans av expertkunskap som är ändamålsenlig med hänsyn till Volvo Cars storlek och komplexitet, främjar en hållbar utveckling och möter de krav på oberoende som uppställs i Koden. Det är Volvo Cars målsättning att ha en balanserad sammansättning när det kommer till könsfördelning i styrelsen, och ambitionen är att varje kön ska utgöra en andel om minst 40% av de stämموvalda styrelseledamöterna. Fackföreningarna som är representerade i Volvo Cars styrelse ska uppmuntras att tillämpa motsvarande målsättning när de utser sina representanter.

Om stämman beslutar i enlighet med valberedningens förslag kommer 40% av styrelsen att bestå av kvinnor och 44% om bolagets verkställande direktör exkluderas från beräkningen.

Inför att valberedningen föreslår kandidater för val till styrelsen säkerställer valberedningen att kandidaterna har tillräckligt med tid för uppdraget i Volvo Cars och att kandidaterna innehar ett rimligt antal mandat och styrelseuppdrag i andra bolag.

Valberedningen har även beaktat styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget, koncernledningen samt till bolagets största aktieägare.

I förhållande till de nya föreslagna styrelseledamöterna har valberedningen särskilt beaktat följande:

Pieter Nota kommer att bidra med djup erfarenhet inom fordonsindustrin, kundrelationer och varumärkesutveckling från ledande befattningar hos BMW, Royal Philips, Beiersdorf och Unilever. Hans bakgrund stärker Volvo Cars fortsatta fokus på premiumpositionering, global marknadsföring och kundcentrerad omställning.

Caroline Grégoire-Sainte-Marie kommer att tillföra gedigen expertis inom revision, bolagsstyrning och industriell finansiering från internationella styrelseuppdrag och ledande befattningar inom tillverknings-, infrastruktur- och konsumentsektorerna. Hennes erfarenhet av olika former av ägarstrukturer och ledande roller inom revision kommer ytterligare att stärka styrelsens kapacitet gällande bolagsstyrning och finansiella frågor.

Valberedningen bedömer att den föreslagna styrelsesammansättningen är väl förenlig med mångfaldspolicyn ovan och kraven i Koden samt att den följer de krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen i Volvo Car AB (publ)